



# לימודי תעודה להכשרת מנהלי מערכות מידע CIO ומנהלי מידע CDO

אוניברסיטת  
בר-אילן  
Bar-Ilan University



אוניברסיטת בר-אילן, המערך לתוכניות ייעודיות  
המדור לתוכניות מובנות ולימודי תעודה  
03-7384481 | טלפון: [Desigprog.biu.ac.il](http://Desigprog.biu.ac.il)

בהתאם לתוכנית ההכשרה הבינלאומית  
של הארגונים **PMI** ו **IAPP**

\* לימודים לא אקדמיים

# מנהלי מערכות מידע CIO ומנהלי מידע CDO

התוכנית המשולבת להכשרת בכירים בניהול מערכות מידע  
ובניהול מידע, הכוללת הכנה מלאה לבחינות הבינלאומיות:  
**PMP, CIPP/E**

**מנהל אקדמי:** מר ערן שחם, מנהל המרכז ללימודי הייטק וסייבר באוניברסיטת בר-אילן  
**יועצים אקדמיים:** ד"ר תומס קרפטי, מר עדו ביגר, מר מני דלל, מר ניצן לוי ועו"ד אפרת  
גרינבוים

תכירו את תוכנית הלימודים המשולבת והמקיפה שתיתן לקריירה שלכם את הזינוק שחיכתם לו. התוכנית מקנה 2 תעודות מקצועיות ומשלבת את מקצוע מנהל מערכות מידע CIO ומנהל מידע CDO – שני תחומים שהתפתחו מאוד בשנים האחרונות ושינו את אופיים. תוכנית הלימודים המשולבת מאפשרת לכם להרחיב את הידע, לרכוש מקצוע מבוקש ולהגדיל את היתרון שלכם כאנשי מקצוע בתחום.

התוכנית היא היחידה בישראל שמעניקה שתי תעודות אוניברסיטאיות של CIO ושל CDO, מכינה לקראת הסמכות הבינלאומיות ומועברת בהדרכתם של בולטי המרצים בתחום. בסיומה, תוכשרו כמנהלי מערכות מוסכמים וכמנהלי מידע מוסמכים מטעם האוניברסיטה.

ה-CIO הינו ה Business Enabler בארגון. מצד אחד מכיר את מערכות המידע השונות בארגון והאינטגרציה ביניהן, מנהל תקציב וצוותים טכנולוגיים ומצד שני הוא בעל ראייה עסקית חדה, בקיא בניהול סיכונים ומבין את הצורך לרתום את מערכות המידע לצרכייה העסקיים של החברה. בשנים האחרונות תפקידו של ה-CIO גדל עקב דרישות רגולטוריות וצרכים עסקיים והוא נדרש להבנה בנושאים משפטיים בעלי זיקה לתחום המיחשוב ותהליכים טכנולוגיים מורכבים.

ה-CDO הוא אחד התפקידים הלוהטים בתחומי הדאטה. הוא התחיל בארה"ב והמשיך לאירופה ולישראל. הוא עוסק באיסוף, ניהול ומיקסום הערך העסקי הנובע מהמידע הקיים במערכות השונות של הארגון. לצורך כך הוא משתמש במגוון רחב של טכנולוגיות כדוגמת: כלי אנליטיקה מתקדמים, למידת מכונה, כריית מידע, בינה עסקית ואפילו בינה מלאכותית. הוא מסוגל לציין מגמות בהתנהגות לקוחות ובזיהוי הזדמנויות עסקיות.

בתוכנית הלימודים שילבנו את שני התחומים, וכדי להכין אתכם לעולם המחר הוספנו גם מודולים בתחומי הסייבר, הפרטיות, ניהול הפרויקטים והעשרה בטכנולוגיות מתקדמות. המודולים כוללים סדנאות מעשיות לצורך המחשת התכנים הנלמדים במקרים הקיימים בשטח. פרויקט סיכום הקורס ישרב את כלל התכנים שנלמדו וישמש תיק עבודות להמשך הדרך. כל סטודנט יירשם כחבר בארגון PMI ויקבל חומרי הדרכה בינ"ל.

## תיאור התכנית

התכנית מכשירה לקראת ההסמכות הבינלאומיות היוקרתיות:

- **Project Management Professional (PMP)** - של ארגון PMI
- **Certified Information Privacy Professional (CIPP/E)** – של ארגון IAPP

## יתרונותיה הבולטים של התכנית

לעומדים בדרישות התוכנית תעודות יוקרתיות של אוניברסיטת בר אילן, המערך לתוכניות ייעודיות:

- **Chief Information Officer (CIO)**
- **Chief Data Officer (CDO)**

מפיקים את המקסימום:

- מסלול דו-חוגי המשלב תחומים מובילים ומקנה כלים וידע נוסף.

מתמקדים בהסמכות המוכרות בעולם:

- המסלול היחיד בישראל המכין אתכם להסמכות בינלאומיות יוקרתיות של מיטב הארגונים PMI ו IAPP
- הסטודנטים יירשמו כחברים בארגון PMI

לומדים עם המרצים הטובים ביותר בתחום:

- צוות המרצים של הקורס מורכב ממנמ"רים, מנהלי מידע, עורכי דין, מנהלי אבטחת מידע בעלי נסיון בינלאומי ותארים בכירים מהתחום, המאושרים ע"י אוניברסיטת בר-אילן.
- מרצים אורחים בכירים מהתעשייה שישולבו במגוון הרצאות ושליבים שונים בלמידה.

מעמידים לרשותכם את כל הכלים להצלחה:

- עבודה מול חוות שרתים ייעודית לצורך הכרות עם מערכות מידע מתקדמות.
- אפשרות לחיזוק והשלמת חוסרי ידע בתחומים טכנולוגיים.
- תרגול בחינות בינלאומיות באמצעות מערכת בחינות יחודית שפותחה עבור הקורס

מעורבות אישית של צוות הקורס:

- ערוצי תקשורת דיגיטליים ישירים המקשרים בין המרצים, הסטודנטים והיועץ האקדמי.
- הרצאות מוקלטות של ההרצאות מאפשרות חזרה על חומר הלימוד, גם לאחר ההרצאה.
- ליווי אישי של התלמיד לאורך המסלול וגם לאחריו.

## אודות המנהל האקדמי, מר ערן שחם

- בעל ניסיון עשיר כמרצה ומנהל הדרכות בתחום התקשורת ואבטחת המידע.
- מנהל המרכז ללימודי הייטק וסייבר באוניברסיטת בר-אילן.
- מנהל מרכזי הדרכה מורשים של החברות המובילות בעולם בתחום הווירטואליזציה, תקשורת ואבטחת המידע: Forcepoint, Check Point, EC-Council, VMware, Amazon AWS ומכשיר אינטגרטורים בקורסים מתקדמים. מכשיר לקוחות ושותפים של Check Point בטכנולוגיות מתקדמות כ 20 שנה.
- יזם, הקים וניהל את קורסי התעודה במחשבים ביחידה ללימודי המשך של מוסד הטכניון במשך 8 שנים.
- הקים וניהל את "מלם-תים הדרכה", מקבוצת מלם-תים, האחראית להכשרת 4000 עובדי הקבוצה.
- ניהל את קהילת אבטחת המידע במיקרוסופט ישראל.

## אודות היועץ האקדמי, ד"ר תומאס קרפטי

- מנהל תוכנית הלימודים של מדעני נתונים באוניברסיטה
- בעל דוקטורט ברפואה מאוניברסיטת Zulia בוונצואלה
- מנהל מעבדת Healthcare Analytics המולטי-דיסציפלינרית במכון הטכנולוגי בחולון
- פרסם עשרות מחקרים בתחומי האנליטיקה במערכות בריאות גדולות
- מפתח BI ומדען נתונים בקופת חולים כללית

## אודות היועץ האקדמי, מר עדו ביגר

- מוביל מקצועי של תכני ה CDO בקורס.
- בעל תואר ראשון בכלכלה וגאוגרפיה מאוניברסיטת תל-אביב בעל תואר שני במנהל עסקים מבר-אילן
- עבד כ CDO של חברת Yes והיום מהווה סמנכ"ל טכנולוגיות ו CDO של חברת אל-על
- מרצה בתחומי ה Data במסגרת תואר שני באוניברסיטת תל-אביב והטכניון
- בעל ניסיון של 13 שנה בתחומי ה BI וה Data Science

## אודות היועץ האקדמי, מר מני דלל

- מוביל מקצועי של תכני ניהול הפרויקטים בקורס
- סא"ל במיל", בוגר המערך הטכנולוגי באגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה בצה"ל
- בעל תואר ראשון בהנדסת תעשייה וניהול ותואר שני במנהל עסקים
- מוסמך PMP, זוכה בפרס פרויקט השנה בשנים 2018 ו-2019 מטעם עמותת ניהול פרויקטים בישראל
- (PMI) ופרס ראש אגף טכנולוגיה ולוגיסטיקה בתחום מערכות מידע
- בעל ניסיון וותק של כ-20 שנות ניסיון בניהול פרויקטים

## אודות היועץ האקדמי, מר ניצן לוי

- מוביל מקצועי של תכני ה CIO בקורס.
- בעל תואר ראשון B.Sc בהנדסת תוכנה ובעל נסיון רב בהכשרת צוותים בפיתוח מאובטח.
- מנתח מערכות מוסמך מטעם לשכת מנתחי מערכות המידע בישראל
- בעל ותק של 18 שנה בתחומי פיתוח תוכנה, ארכיטקטורה, אבטחת מידע וסייבר אשר נרכשו תוך ביצוע מגוון תפקידים בתעשיית התוכנה וההייטק בישראל
- מנהל אבטחת מידע, מנהל IT, מנהל פיתוח, מוביל פרויקטים בינלאומיים ויועץ בכיר בתחום מערכות מידע וסייבר

## אודות היועצת האקדמית, עו"ד אפרת גרינבוים

- מובילה מקצועית של תכני הפרטיות בקורס
- בעלת ותק של כ-12 שנים בתחומי המשפט והפרטיות.
- שותפה להקמת חברת MyEDPO, המלווה חברות וארגונים בישראל ובעולם לעמידה ברגולציות הפרטיות השונות ומשמשת כ DPO לעשרות חברות מתחומי תעשייה שונים ומגוונים.
- בעלת תואר ראשון במשפטים מאוניברסיטת בר-אילן ותואר שני במנהל עסקים.
- מרצה בכנסים בינלאומיים ומעבירה קורסים וסדנאות בתחומי הפרטיות.
- הכרות רבה עם רגולציית הGDPR ורגולציות פרטיות נוספות, מאפיון ועד להטמעה בארגונים.
- מלווה חברות לעמידה בתקנות הגנת הפרטיות בישראל

## קהל היעד

- מנהלי מערכות מידע, מבקרי מערכות מידע ומנהלי מחלקות פתוח תוכנה.
- מנהלי טכנולוגיות IT ומנהלי פרויקטים
- מנהלי אבטחת מידע CISO
- מנהלי מחלקות BI | Data Science המעוניינים להתקדם למשרות ניהולית

## תנאי קדם

- הבנת מושגים טכניים וניהוליים באנגלית
- מעבר ראיון קבלה עם היועץ האקדמי

## מתכונת לימודים

- פתיחת הלימודים: 1.6.2022
- משך הלימודים: כ- 6 חודשים ויתקיימו בימים ראשון ורביעי בין השעות 17:30-21:30
- תכנית הלימודים כוללת 230 שעות אקדמיות.

## שכר לימוד

- דמי רישום: 480 ₪.
- שכר לימוד: 14,500 ₪.
- חניה: עבור תשלום של 200 ₪ ניתן להחנות את הרכב באוניברסיטה בשעות הלימוד עד סוף ספטמבר.
- בחינות ההסמכה הבינלאומיות חיצוניות ובתשלום נפרד

## מקום הלימוד

- הלימודים נערכים במרכז למקצועות ההייטק, קמפוס אוניברסיטת בר-אילן, רמת גן

## זכאות לתעודה

- חובת נוכחות ב-80% מהמפגשים, ועמידה במטלות התכנית.
- לעומדים בדרישות התכנית תוענק תעודה מטעם אוניברסיטת בר אילן, המערך לתוכניות ייעודיות.

## הערות

- פתיחת כל תכנית מותנית במספר הנרשמים.
- דמי ההרשמה אינם כלולים בשכר הלימוד ואינם מוחזרים, אלא במקרה של אי פתיחת התכנית על ידי היחידה, בכפוף לתקנון לימודים של לימודי התעודה באוניברסיטת בר אילן.
- היחידה מביאה לידיעת הנרשמים כי ייתכנו שינויים במערך התכנית, במועדי הלימודים והבחינות או בכל נושא אחר. הודעה על כל שינוי תימסר למשתתפים, בכפוף לתקנון לימודי התעודה באוניברסיטת בר אילן.

נהלי רישום

ההרשמה תבצע באמצעות חברת ערן שחם בע"מ, עבור אוניברסיטת בר אילן.



לפרטים והרשמה נא לפנות אל:

ערן שחם

050-6560666

[eran.shaham@biu.ac.il](mailto:eran.shaham@biu.ac.il)

## תכנית הלימודים

התוכנית מורכבת מחמישה תחומי התמחות, המכינים לבחינות הבינ"ל וביחד עוזרים להכרות מעמיקה עם עולמם ותפקידיהם של ה CIO וה CDO:

### **Module 1: Chief Data Officer (70 Hours)**

#### **Domain 1: The immerging role of the CDO (10 Hours)**

- Data oriented organization
- Chief Data Officer overview

#### **Domain 2: Data and the Organization (10 Hours)**

- Big data technologies overview
- Data architecture landscape

#### **Domain 3: Big Data Technologies (10 Hours)**

- Introduction to NoSQL and Hadoop
- Transitioning from BI to Big Data

#### **Domain 4: Organization Analysis (10 Hours)**

- Organization analysis needs and process
- Organization analysis units

#### **Domain 5: Advanced Analytics (10 Hours)**

- Overview of advanced analytics
- Organizational deployment

#### **Domain 6: Obtaining Skills (10 Hours)**

- Data and information skills
- Organizational deployment objectives of data culture

#### **Domain 7: Leveraging the Organization (10 Hours)**

- Data monetization
- Data as financial asset



## **Module 2: Information Security (40 Hours)**

### **Domain 1: Information Security Governance (20 Hours)**

- Formulating information security strategy
- Integrating Information security governance concepts
- Writing information security policies
- Creating business cases
- Influencing security strategy and governance
- Gaining stakeholder commitment
- Information security management roles and responsibilities
- Demystifying security metrics

### **Domain 2: Information Security Program Management (15 Hours)**

- Integrating security into organizational functions
- Managing security resources
- Managing information security processes
- Developing and maintaining internal governance
- Implementing the information security training program
- Engaging with third parties
- Providing security metrics
- Reporting security to stakeholders

### **Domain 3: Information Security Incident Management (5 Hours)**

- Defining an incident response (IR) strategy
- Establishing an incident response plan
- Creating an incident response team
- Communicating incident information
- Containing incidents
- Investigating incidents
- Testing the incident response plan
- Learning from an incident response

## **Module 3: Privacy (20 Hours)**

### **Domain 1: Privacy at Israel (5 Hours)**

- Data protection laws & compliance
- Personal data

### **Domain 2: CIPP/E Exam Preparation (10 Hours)**

- Introduction to European Data Protection
- European Regulatory Institutions
- Legislative Framework
- Compliance with European Data Protection Law and Regulation
- Cross-Border data transfers

### **Domain 2: Class Exercise (5 Hours)**

- GDPR and Israeli privacy regulations

## **Module 4: Project Management (60 Hours)**

### **Domain 1: Project Management Overview (5 Hours)**

- The Project Management Framework
- PMI overview
- PMBOK
- Introduction to the project management knowledge areas
- Project management process group
- Project Life Cycle
- Project constraints
- Project management office
- The role of the project manager

### **Domain 2: Project integration management (3 Hours)**

- Develop the project charter
- Develop the project management plan
- Direct and manage project work
- Manage project knowledge
- Monitor and control project work
- Perform integrated change control

- Close the project (or project phase)

### Domain 3: Project scope management (2 Hours)

- Plan the scope management
- Collect requirements
- Define scope
- Create WBS
- Verify and control scope

### Domain 4: Project time management (3 Hours)

- Plan schedule management
- Define activities
- Sequence activities
- Estimate activity resources
- Estimate activity durations
- Develop and control schedule

### Domain 5: Project cost management (2 Hours)

- Plan cost management
- Estimate costs
- Determine budget
- Control costs

### Domain 6: MS-Project introduction (5 Hours)

- An exercise for defining tasks, resources and time schedule

### Domain 7: Project Quality Management (2 Hours)

- Plan quality management
- Manage quality
- Control quality

### Domain 8: Project Resource Management (3 Hours)

- Plan resource management
- Estimate activity resources
- Acquire resources

- Develop team
- Manage team
- Control resources

### Domain 9: Project Communication Management (5 Hours)

- Plan communications management
- Manage communications
- Control communications
- Using presentations to achieve results

### Domain 10: Project Risk Management (5 Hours)

- Identify the risk
- Analyze the risk
- Evaluate or rank the risk
- Treat the risk
- Monitor and review the risk

### Domain 11: Exercise (10 Hours)

- Personal guidance on final project for each student

### Domain 12: Procurement Management Processes (3 Hours)

- Plan procurement management
- Conduct procurements
- Control procurements

### Domain 13: Project Stakeholder Management (2 Hours)

- Identify stakeholders
- Plan stakeholder management
- Manage stakeholder engagement
- Monitor stakeholder engagement

### Domain 14: PMI Final Project (10 Hours)

- Lean and Agile Principles
- Final project presentations by students

## Module 5: Technologies (30 Hours)

- Building CIO & CDO career Strategy
- Private and Public Cloud Technologies
- Secure Development
- DevOps and automation methodologies
- CRM and ERP Roadmaps

**\*\* המערך לתוכניות ייעודיות שומר לעצמו את הזכות לערוך שינויים בתכנית הלימודים.**