



תאריך עדכון: 22/05/19

יסודות הניהול

93-799-02

יאיר אורבך

סוג הקורס: (הרצאה)

היקף שעות: 2 ש"ש

סמטר: א

שנת לימודים: תש"פ

דואר אלקטרוני: ימסר

שעות-קבלה: יום ג' 18-19 בתיאום מראש

אתר הקורס באינטרנט: באמצעות מערכת "למידה" (Moodle).
* הסבר יינתן בתחילת הקורס!

א. מטרות הקורס (מטרות על / מטרות ספציפיות):

קורס זה נועד להקנות ידע ביסודות התיאורטיים והמעשיים של מדע הניהול, ובתהליך הניהול של ארגון כמערכת כוללת. ידע שיטתי ומקיף חשוב להמשך דרכו של הלומד, כמנהל או כממלא תפקידים ניהוליים.

ב. תוכן הקורס:

הקורס "יסודות הניהול" מקנה לסטודנטים הכרה והבנה מקיפה של גישות שונות בניהול בהיבטים היסטוריים, חברתיים, פונקציונאליים, פוליטיים, ופסיכולוגיים-אישיים; הכרת התיאוריה והמחקר השיטתי בבסיס לניהול; פיתוח יכולת ניתוח והבנה של מצבי ניהול ואירועים. איתור והכרת מגמות עכשוויות בעולם העסקי והארגוני ובחינת משמעויותיהם לתיאוריה ופרקטיקה של הניהול.

מהלך השיעורים: (הרצאה ודיון בכיתה)

תכנית הוראה:

מס' השיעור	נושא השיעור	קריאה נדרשת	הערות
1	מבוא לניהול: מדע, תיאוריה ופרקטיקה	בר חיים א פרק 1, 17-30.	
2	התפתחות החשיבה הניהולית וגישות לניהול	בר חיים א פרק 2, 89-97.	
3	הסביבה הניהולית וניתוחה	בר חיים א פרק 2, 98-116.	
4	תהליכי קבלת החלטות בארגונים	בר חיים ג פרק 12, 242-268.	
5	מדידה, תכנון ואסטרטגיה	המשך מהשיעור הקודם.	
6	מבנים ארגוניים, היררכיה, סמכות ומנהיגות	סמואל ב פרק 4, 73-106.	
7	תקשורת ארגונית	בר חיים ב פרק 6, 149-159.	



8	ניהול והתנהגות ארגונית	המשך מהשיעור הקודם.
9	הנעת עובדים - מוטיבציה	בר חיים ב פרק 8, 193-238.
10	פיתוח עבודת צוות – שת"פ, בקרה ושליטה	סמואל ב פרק 5, 107-132.
11	כלי עזר מודרניים לניהול	מאמרים: Kimer & Concalves (2006). Yacoub & Ammar (2002).
12	גישות ייחודיות - שיטות הניהול של סטיב ג'ובס (Apple) ושל אלון מוסק (Tesla)	מאמר: Perkins & Murmann, (2018).

ג. דרישות קדם:

אין

ד. חובות הקורס:

עמידה בבחינת סיכום

ה. מרכיבי הציון הסופי:

בחינת סיכום שהיא 100% מהציון

ציון עובר בקורס: 60.

ו. ביבליוגרפיה:

ספרי הלימוד (textbooks) וספרי עזר נוספים:

חובה

בר חיים, (1994). התנהגות ארגונית. האוניברסיטה הפתוחה, תל אביב. כרך א-ג'.
סמואל, י. (1996). ארגונים: מאפיינים, מבנים ותהליכים. זמורה-ביתן, אוניברסיטת חיפה.
גלברזון ש., שטוב א., צביקאל ע. (2009) ניהול פרויקטים: תכנון, ביצוע ובקרה, מהדורה שנייה, הוצאת דיונון

מאמרים:

Kimer, T.G., & Concalves, L.E., 2006, Software Engineering Techniques: Design for Quality , IFIP International Federation for Information Processing, Volume 227, pp. 149-154.

Yacoub S. M., & Ammar H.H. 2002 A Methodology for Architecture-Level Reliability Risk Analysis, IEEE Trans. Software Eng. 28(6): 529 – 547,



Perkins, G., & Murmann, J. (2018). What Does the Success of Tesla Mean for the Future Dynamics in the Global Automobile Sector? *Management and Organization Review*, 14(3), 471-480. doi:10.1017/mor.2018.31

רשות

Robbins, S. P., & Coulter, M. (2007). *Management*. 9th Edition. Upper Saddle River, N.J.: Prentice Hall.

Farkas, S. M., & Wetlaufer, S. (1996). The way chief executive officers lead. *Harvard Business Review*, May-June: 115-143.

Kraut, A. I., Pedigo, P. R., McKenna, D., D. & Dunnette, M. D. (2001). The role of the manager: What's really important in different management jobs. *Academy of Management Executive*, 19(4): 122-128.

Davis, J. 2010. How Elon Musk turned Tesla into the car company of the future. *Wired Magazine*, 9th September 2010. Available from

URL: https://www.wired.com/2010/09/ff_tesla/4/ Google Scholar

Leading Apple With Steve Jobs: Management Lessons From a Controversial Genius by Jay Elliot Wiley; 1 edition 2012

ז. שם הקורס באנגלית:

Management Fundamentals