



תאריך עדכון: 25.7.17

## שם ומספר הקורס:

יסודות הניהול

מספר קורס: 93-799-02

סוג הקורס: (הרצאה)

היקף שעות: 2

מסטר: א

שנת לימודים: תשע"ח

מרצה: יאיר אורבך

### א. מטרת הקורס (מטרות על / מטרות ספציפיות):

קורס זה נועד להקנות ידע ביסודות התיאורטיים והמעשיים של הניהול, ובתהליך הניהול של ארגון כמערכת כוללת. ידע שיטתי ומקיף חשוב להמשך דרכו של הלומד, כמנהל או כממלא תפקידים ניהוליים.

### ב. תוכן הקורס:

הקורס "יסודות הניהול" מקנה לסטודנטים הכרה והבנה מקיפה של גישות שונות בניהול בהיבטים היסטוריים, חברתיים, פונקציונאליים, פוליטיים, ופסיכולוגיים-אישיים; הכרת הערך בהכרת התיאוריה והמחקר השיטתי כבסיס לניהול; פיתוח יכולת ניתוח והבנה של מצבי ניהול ואירועים. איתור והכרת מגמות עכשוויות בעולם העסקי והארגוני ובחינת משמעויותיהם לתיאוריה ופרקטיקה של הניהול.

### מהלך השיעורים: (הרצאה ודין בכתה)

#### תכנית הוראה:

1. מבוא לניהול: מדע, תיאוריה ופרקטיקה
2. התפתחות החשיבה הניהולית וגישות לניהול
3. הסביבה הניהולית וניתוחה
4. תהליכי קבלת החלטות בארגונים
5. מדידה, תכנון ואסטרטגיה
6. מבנים ארגוניים, היררכיה, סמכות ומנהיגות
7. תקשורת ארגונית
8. ניהול והתנהגות ארגונית
9. הנעת עובדים - מוטיבציה
10. פיתוח עבודת צוות - שת"פ, בקרה ושליטה
11. כלי עזר מודרניים לניהול
12. גישות ייחודיות - שיטות הניהול של סטיב ג'ובס (Apple) ושל אלון מוסק (Tesla)
13. ניהול חדשנות בארגונים
14. ניהול פרויקטים
15. ניהול מוצר ומנהלי מוצרים
16. ייזום והקמת חברת הזנק (startup)

### ג. חובות הקורס:

דרישות קדם: אין

חובות / דרישות / מטלות:

מרכיבי הציון הסופי (ציון מספרי / ציון עובר):  
בחינה: 100% :

## ד. ביבליוגרפיה:

### ספרי הלימוד (textbooks) וספרי עזר נוספים:

בר חיים, א. (1994). התנהגות ארגונית. האוניברסיטה הפתוחה, תל אביב. כרך ב'.  
סמואל, י. (1996). ארגונים: מאפיינים, מבנים ותהליכים. זמורה-ביתן, אוניברסיטת חיפה.

Robbins, S. P., & Coulter, M. (2007). Management. 9th Edition. Upper Saddle River, N.J.: Prentice Hall.

Robbins, Stephen P., & Mary Coulter. Management. 9th Edition. Upper Saddle River, N.J.: Prentice Hall.

Farkas, S. M., & Wetlaufer, S. 1996. The way chief executive officers lead. *Harvard Business Review*, May-June: 115-143.

Kraut, A. I., Pedigo, P. R., McKenna, D., D., & Dunnette, M. D. 2001. The role of the manager: What's really important in different management jobs. *Academy of Management Executive*, 19(4): 122-128.

**חומר מחייב למבחנים:** תוכן ההרצאות, המצגות והדיונים בכיתה.